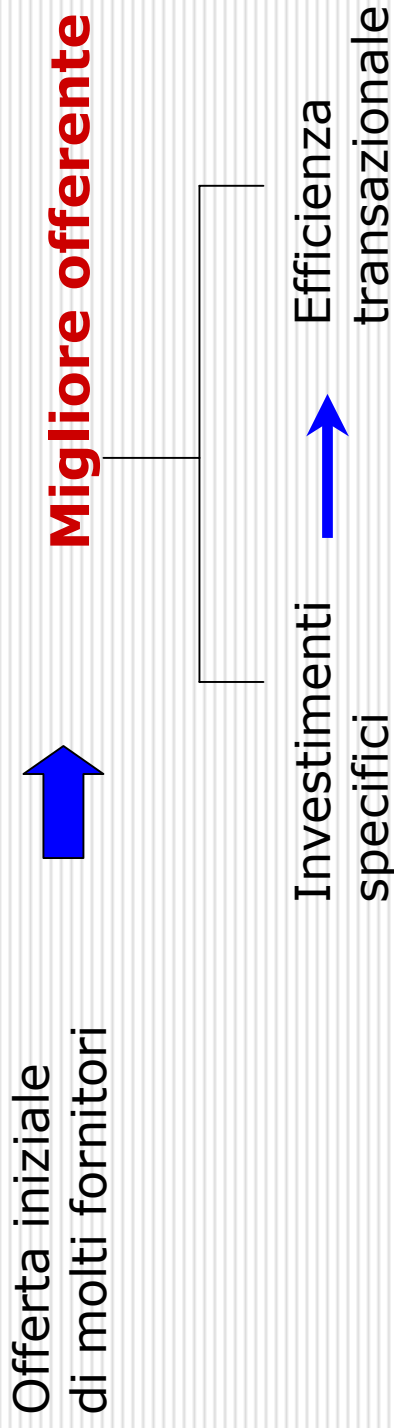


Lezione 6

**La trasformazione fondamentale
Strutture di governo: *mercato,
ibridi, gerarchia***

La trasformazione fondamentale (I)



La trasformazione fondamentale (II)

- La ragione per cui gli investimenti significativi in *asset* specifici introducono una asimmetria contrattuale tra il primo fornitore da un lato e gli “sconfitti della prima gara” sta nel fatto che la cessazione del rapporto di fornitura comporterebbe una **perdita economica**

La trasformazione fondamentale (III)

- ❑ Occorre considerare sia la *concorrenza ex ante* sia la *concorrenza ex post* rispetto alla prima offerta

Uno schema contrattuale generale (I)

Sia K l'investimento specifico della transazione

$K = 0 \rightarrow$ investimento *polivalente*

$K > 0 \rightarrow$ investimento *specifico*

Uno schema contrattuale generale (II)

Salvaguardie (S)

Possono essere:

- a) Indennizzo di fine rapporto; penale per cessazione anticipata.
- b) Ricorso all'ordinamento privato (arbitrato)
- c) Rafforzamento della continuità e facilitazione degli adattamenti

Uno schema contrattuale generale (III)

Investimenti specifici (K)	Salvaguardie (S)	Prezzo (p)
$K = 0$	$S = 0$	P_1
$K > 0$	$S = 0$	$P' > P_1$
$K > 0$	$S > 0$	$P'' < P'$

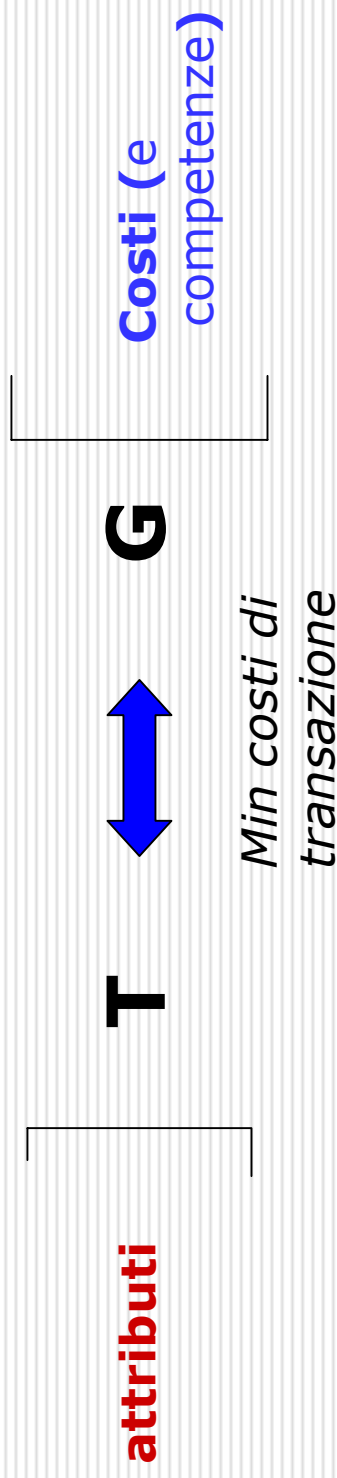
Uno schema contrattuale generale (IV)

- ❑ Investimenti specifici, salvaguardie, prezzo sono decisi *simultaneamente*
- ❑ Occorre considerare la *contrattazione nella sua interezza*

Economizzazione

- ❑ Le istituzioni del capitalismo hanno come scopo ed effetto principale quello di “economizzare sui costi di transazione”
- ❑ Data una transazione T_j occorre individuare *possibili strutture di governo* di minimi costi di transazione

Allineamento discriminante



Analisi strutturale discreta

- Occorre considerare le forme organizzative, le *strutture discrete*

Caratteristiche delle strutture di governo (I): DIRITTO CONTRATTUALE

DIRITTO CONTRATTUALE CLASSICO

L'identità delle parti è **irrilevante**

Le transazioni sono **monetizzate al massimo**

Interpretazione stretta del diritto contrattuale

Caratteristiche delle strutture di governo (II): DIRITTO CONTRATTUALE

DIRITTO CONTRATTUALE NEOCLASSICO

- ❑ Le parti conservano la loro identità, ma la relazione contrattuale è mediata da un meccanismo **flessibile** (vengono fissate modalità di adattamento, clausola arbitrare ecc.)

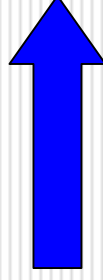
Caratteristiche delle strutture di governo (III): ACQUIESCENZA

- Nell'impresa, il "foro di ultima istanza" è la gerarchia

Caratteristiche delle strutture di governo (IV): ADATTAMENTO

ADATTAMENTO AUTONOMO (A)

Cambiamenti
nella
domanda e
nell'offerta



Iniziative individuali
dei produttori
e dei consumatori

Caratteristiche delle strutture di governo (V): ADATTAMENTO

ADATTAMENTO COOPERATIVO (A)

Cambiamenti
nella
domanda e
nell'offerta



Risposte coordinate

Caratteristiche delle strutture di governo (VI): STRUMENTI

□ **CONTROLLI AMMINISTRATIVI**

□ **INTENSITA' DEGLI INCENTIVI**

Attributi distintivi delle forme di governo

Attributi	Strutture di governo		
	<i>mercato</i>	<i>ibridi</i>	<i>gerarchia</i>
Strumenti			
<i>Intensità degli incentivi</i>	++	+	0
<i>Controlli amministrativi</i>	0	+	++
Attributi di performance			
<i>Adattamento autonomo</i>	++	+	0
<i>Adattamento cooperativo</i>	0	+	++
Diritto contrattuale	++	+	0